



Führungskräfte im Krankenhaus stehen vor vielfältigen ökonomischen und ethischen Herausforderungen. Vermehrt sind sie mit der Tatsache konfrontiert, dass die Unzufriedenheit mit den Arbeitsbedingungen und der Leitung im Krankenhaus einer der häufigsten Gründe für das Ausscheiden des Personals ist. Ideale der Berufsgruppen in Medizin und Pflege, Erwartungen von Kranken und deren Angehörigen stehen in Spannung zu den Rahmenbedingungen im Krankenhaus. Viele Mitarbeitende stoßen im Spagat zwischen guter Patientenversorgung und klinischen Realitäten an ihre Grenzen.

Welche Chancen bieten Elemente innovativer Führungskultur angesichts der Herausforderungen in der Praxis? Auf der Fachtagung diskutieren wir, was gute Führung in Krankenhäusern unterschiedlicher Träger im Spannungsfeld von Patienten- bzw. Mitarbeiterorientierung und Wirtschaftlichkeit ausmacht, und welche Trends und Erfolgsmodelle aus anderen Unternehmensbereichen übertragen werden können. Konkrete Beispiele innovativer Führungskultur im Krankenhaus werden vorgestellt. Wie gelingt generationengerechtes Führen im Alltag der Klinik und welche Organisations- und Arbeitszeitmodelle braucht das zukunftsfähige Krankenhaus? Wie lässt sich das Potential weiblicher Führungskräfte optimal nutzen? Welche Chancen bietet Top Sharing?

Die Veranstaltung wendet sich an Führungskräfte im Krankenhaus, leitende Mitarbeitende aus dem Gesundheitswesen sowie an weitere Interessierte.

Der Tagung schließt sich am 10. und 11.5. ein Führungsseminar für Ärztinnen „Führung im Spagat zwischen Generationen und Interessen“ an (Flyer und separate Anmeldung unter <http://www.dr-ulrike-ley.de/texte/2014Schwanenwerder.pdf>).

Wir laden Sie herzlich ein!

**Simone Ehm**

*Evangelische Akademie zu Berlin*

**Prof. Dr. Gabriele Kaczmarczyk**

*Gastprofessorin Charité, Berlin*

**Dr. Ulrike Ley**

*Coaching und Seminare, Berlin*

---

Die Tagung ist bei der Ärztekammer Berlin mit 8 Fortbildungspunkten für die ärztliche Fortbildung zertifiziert.

Im Rahmen der



können für diese Veranstaltung 6 Punkte angerechnet werden.

# Programm

---

Freitag, 9. Mai 2014

Ab

11.30 Uhr Anreise und Anmeldung

12.30 Uhr Mittagessen auf der Terrasse der Villa

13.30 Uhr Begrüßung und Einführung

13.45 Uhr **Innovative Führungskultur –  
der Erfolgsfaktor auf dem Arbeitsmarkt**

Andreas Scholz-Fleischmann,  
*Vorstand Personal, Soziales und technische Dienstleistungen, Berliner Stadtreinigung (BSR), Berlin*

14.15 Uhr **Wer führt das Krankenhaus und was bedeutet  
werteorientierte Führung?**

Pastor Reinhold Balzer, *Theologischer Direktor, Evangelisches Krankenhaus Bielefeld gGmbH / Krankenhaus Mara gGmbH*

Prof. Dr. Walter Christe, *Klinik für Neurologie, Ernst von Bergmann Klinikum, Potsdam*

Dr. Bettina Hailer, *Kaufmännische Direktorin, Universitätsklinikum Halle (Saale)*

Karin Schroeder-Hartwig, *stellvertretende Pflegedirektorin, Albertinen Krankenhaus Hamburg*

Moderation: Simone Ehm

15.30 Uhr Kaffeepause

---

Gefördert durch



---

**“Das Krankenhaus neu denken” –  
Innovative Führungskultur**

- 16.00 Uhr Generationengerechte Führung – was bedeutet das in der Praxis?**  
Prof. Dr. Johannes Möller,  
*Dekan des Fachbereichs Gesundheit und Pflege,  
HFH – Hamburger Fern-Hochschule*
- 17.00 Uhr Pro Quote – eine Chance für neue Führungskultur?**  
Dr. Gunda Leschber, *Klinik für Thoraxchirurgie,  
Evangelische Lungenklinik Berlin*
- 17.45 Uhr Abendessen**
- 18.45 Uhr Neue Organisations- und Arbeitszeitmodelle**  
Prof. Dr. Doris Henne-Bruns, *Ärztliche Direktorin,  
Klinik für Allgemein-, Viszeral- und Transplantations-  
chirurgie, Chirurgische Universitätsklinik Ulm*
- 19.30 Uhr Geteilte Führung – gute Führung?  
Top Sharing in der Diskussion**  
Katrin Glaß und Dr. Reina Dobberkau,  
*Chefärztinnen der Fachklinik für Kardiologie,  
MediClin Klinik am Brunnenberg, Bad Elster*
- Anschließende Diskussion
- Ende gegen 21 Uhr

---

### Die Akademie unterstützen

Die Evangelische Akademie zu Berlin bringt evangelisches Profil in aktuelle Diskurse ein. Sie können unsere Arbeit für die Zukunft stark machen. Darum bitten wir um Spenden und Zustiftungen.

### Unser Spendenkonto:

Empfänger: Stiftung zur Förderung der Evangelischen Akademie zu Berlin  
Kontonummer: 5665 | Bankleitzahl: 350 601 90 | KD Bank eG, Berlin  
IBAN: DE52 3506 0190 0000 0056 65 | BIC: GENODED1DKD

Überzeugen Sie sich von unserer Arbeit unter: [www.eaberlin.de](http://www.eaberlin.de).

# Tagung Das Krankenhaus neu denken



## Tagungsleitung

**Simone Ehm**, Evangelische Akademie zu Berlin

## Tagungsorganisation

**Belinda Elter**

Evangelische Akademie zu Berlin

Tel. (030) 203 55 – 409

E-Mail [elter@eaberlin.de](mailto:elter@eaberlin.de)

mobil 0151 / 18 60 60 38 (während der Tagung)

## Preise

**39,- EUR** (ermäßigt 29,- EUR)

bestehend aus

Teilnahme 20,- EUR (ermäßigt 10,- EUR)

Verpflegung 19,- EUR inkl. 19% MwSt

Zahlbar zu Beginn der Tagung (EC-Kartenzahlung möglich).

Ermäßigung für Studierende (bis 35 Jahre) und Arbeitslose  
oder auf vorherige Anfrage.

Keine Ermäßigung bei teilweiser Teilnahme.

## Übernachtung

Für den 9. Mai 2014 haben wir eine begrenzte Zimmeranzahl zum  
Preis von 66,50 EUR pro Übernachtung inklusive Frühstück reserviert.

Bei Interesse wenden Sie sich bitte bis zum 9. April 2014 an:

### **Motel One Berlin-Dreilinden**

Heinrich-Hertz Straße 6

D-14532 Kleinmachnow

fon: +49 (30) 766 86 986, fax: +49 (30) 766 86 979

[berlin-dreilinden@motel-one.com](mailto:berlin-dreilinden@motel-one.com)

### **Abrufcode: Tagung**

## Anmeldung

Schriftlich mit der Anmeldekarte oder online unter

[www.eaberlin.de](http://www.eaberlin.de) bis eine Woche vor Veranstaltungsbeginn.

Erst mit unserer Bestätigung wird Ihre Anmeldung verbindlich.

## Abmeldung

Bis eine Woche vor Veranstaltungsbeginn kostenfrei möglich.

Anschließend erheben wir folgende Stornogebühren:

bis einen Tag vor Veranstaltungsbeginn 30%,

danach 100% der von Ihnen bestellten Leistungen.

---

## Evangelische Akademie zu Berlin gGmbH

Charlottenstraße 53/54

10117 Berlin

Tel. (030) 203 55 – 500

Fax (030) 203 55 – 550

E-Mail [eazb@eaberlin.de](mailto:eazb@eaberlin.de)

Internet [www.eaberlin.de](http://www.eaberlin.de)

Präsident Prof. Dr. Paul Nolte

Direktor Dr. Rüdiger Sachau

## Tagungsort

### Evangelische Bildungsstätte auf Schwanenwerder

Inselstraße 27–28, 14129 Berlin (Nikolassee)

Tel. (030) 847 14 – 207

## Anreise

**S-Bahn** S7 (Richtung Potsdam) und S1 (Richtung Wannsee) bis

S-Bhf. Nikolassee. Ab hier Shuttleservice zum Tagungshaus:

von 11.30 Uhr ca. alle 20 Minuten bis 12.30 Uhr.

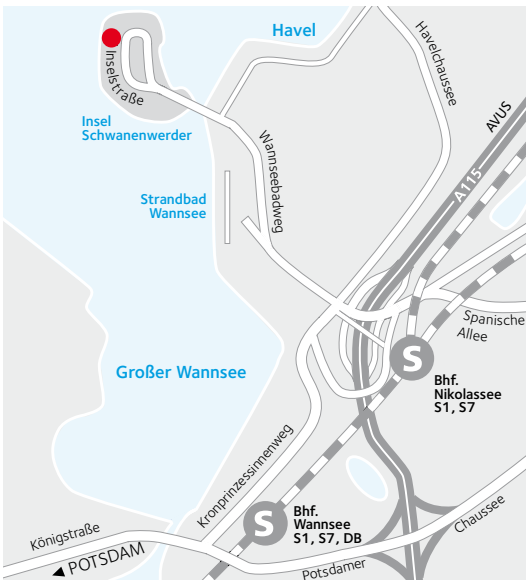
Treffpunkt: Ausgang Spanische Allee / Strandbad Wannsee,

in Höhe der Fußgängerbrücke über die Autobahn.

**Fußweg** ca. 40 Minuten vom S-Bhf. Nikolassee.

**Taxistand** nur am S-Bhf. Wannsee, Fahrtzeit: ca. 10 Minuten.

**PKW** Autobahn 115 (AVUS), Ausfahrt Spanische Allee,  
Wannseebadweg, Inselstraße



**Vom Flughafen Tegel** Express-Bus X9 bis S-Bhf. Zoologischer Garten,  
weiter mit der S-Bahn S7 (10-Minutentakt), Fahrtzeit: 17 Minuten

**Vom Flughafen Schönefeld** S-Bahn S45 bis S-Bhf. Schöneberg,  
weiter mit der S-Bahn S7 (siehe oben), Fahrtzeit: 60 Minuten

**Vom Hauptbahnhof** weiter mit der S-Bahn S7 (10-Minutentakt),  
Fahrtzeit: 24 Minuten